
BREVE RESEÑA NUEVOS MODELOS DE GOBERNANZA

Lierni Ezenarro Asla

1. CONTEXTO: COMPLEJIDAD SOCIAL

Las organizaciones son los pilares fundamentales de la sociedad ya que la mayor parte de la actividad humana tiene lugar a través de ellas. Analizado desde una mayor escala son tres los modelos que dominan el panorama organizacional de las economías más desarrolladas: 1) el modelo empresarial, 2) el modelo gubernamental y 3) el no lucrativo, formando los que también se conoce como sectores privado, público y social, respectivamente.

Así, las organizaciones están impulsadas por grupos de interés, esto es, aquellos grupos de personas organizadas entorno a un interés común que tienen capacidad para incidir en las acciones, así como también verse afectado por las mismas. Eso significa que cada individuo es a la vez parte interesada de muchas organizaciones, y actuando en esa capacidad (como contribuyentes, trabajadores, clientes, etc.) el sujeto tiene capacidad de influencia en el comportamiento de esas organizaciones. Por lo que el éxito de cualquier organización depende en gran medida de su capacidad para involucrarse y realizar transacciones de manera efectiva con sus diversas partes interesadas.

2. DESAFÍOS COMUNES EN UNA SOCIEDAD COMPLEJA: GOBERNANZA E INNOVACIÓN SOCIAL

Si bien las organizaciones son productos del diseño humano y reflejan el contexto en el que son creadas, los modelos organizativos predominantes de la actualidad, fueron diseñados en épocas y contextos sociales muy diferentes a los actuales donde la globalización, la proliferación y la velocidad de la información, así como la evolución de la tecnología o el transporte, se han combinado para finalmente crear una nueva cultura y economía mundial masivamente interdependiente. Esto ha generado para las organizaciones actuales, cualquiera sea su tipo, en una presión sin precedente por ajustarse a las nuevas circunstancias. Dicho de otra forma, la complejidad social actual



requiere cada vez más de modelos de gobernanza que capten y aborden esta complejidad.

En ese sentido, la gobernanza se convierte, desde un punto de vista procedimental, en una forma de acción cooperativa que involucra a individuos y organizaciones en el objetivo común de atender a construir al orden social de manera transversal (Prats, 2001). Esto, implica mirar a la sociedad de manera más global y actuar desde dinámicas de colaboración y cooperación (entre empresas u otras organizaciones del tercer sector) en subordinación a la colaboración en la implementación de políticas sociales diseñadas y coordinadas por las autoridades públicas, ya que se entiende por regiones socialmente innovadoras aquellas que fundamentan sus procesos de gobernanza en proyectos que generan a través de mecanismos de colaboración social, movilización social e institucional.

3. RETOS EN EUSKADI

Siendo que la innovación social es el elemento nuclear de la reflexión que realizamos, el modelo de gobernanza en la que está se enmarque tiene que ser flexible, multilateral y localizado y tiene que igualmente alienarse al desarrollo local donde la obtención de rentabilidad por parte de los agentes involucrados, este supeditado al bienestar colectivo como bien común.

Desde esa perspectiva, el reto de Euskadi reside precisamente en la superación de la densidad institucional del entramado de redes y la complejidad de interacción derivada de la misma entre redes que se acotan de acuerdo con una limitación espacial y funcional. O lo que es lo mismo, es necesario que este tipo de gobernanza asociativa en red, transite de una fase reflexiva a una etapa más resolutiva y práctica.

Como ejemplo para entenderlo mejor, podríamos situar el desarrollo efectivo de la gobernanza local, ligado muchas veces con la gobernanza de escala superior, que a su vez, depende de la igualmente importante, gobernanza económica. Siendo así no podemos olvidar que la gobernanza económica depende en muchos casos del marco en materia de política pública e incluso política macroeconómica (en nuestro caso particular), lo que sin duda, ejerce una notable presión sobre el elemento señalado en primera instancia, la gobernanza local.



En breve, podríamos destacar como el diseño de la red relacional es imperfecto y requiere de cambios que permitan la consecuente transformación y mejora de la estructura. Para ello, la innovación social se presenta como dinámica social a través del cual dotar de contenido y mejorar la efectividad de las redes relacionales, así como también, en la mejor consecución de demandas sociales.

4. BIBLIOGRAFÍA

- ESTENSORO M., ZURBANO IRIZAR M.: Innovación social en la gobernanza territorial: los casos de Innobasque y de las redes comarcales de la Comunidad Autónoma del País Vasco. *Ekonomiaz: Revista vasca de economía*, Nº. 74, 2010, págs. 132-159.
- INNOBASQUE, AGENCIA VASCA DE INNOVACIÓN. VA-RIOS AUTORES (2014): << El cuarto sector en Euskadi >>. <https://www.innobasque.eus/uploads/documentos/monografias/7DF704728669407E4F1FEA2078DDF6B3D78F590D.pdf>
- INNOBASQUE, AGENCIA VASCA DE INNOVACIÓN. VA-RIOS AUTORES (2011): «RSE y Competitividad en Euskadi». <https://www.ehu.es/documents/1795531/2358247/RSE+y+competitividad+en+Euskadi.pdf>
- INNOBASQUE, AGENCIA VASCA DE INNOVACIÓN (2011): «La Empresa Social Innovadora». https://www.economiasolidaria.org/sites/default/files/empresa_social_innovadora.pdf
- INNOBASQUE, AGENCIA VASCA DE INNOVACIÓN. DANIEL INNERARITY, ANDER GURRUTXAGA (2009): «¿Cómo es una sociedad Innovadora?». <https://www.innobasque.eus/descargas/?text=innerarity&categoria=&idioma=&anio=&s=>
- «The Emerging Fourth Sector»: <https://www.fourthsector.net/the-emerging-fourth-sector>



- PEREZ DE MENDIGUREN, J.C., ETXEZARRETA ETXARRI, E., GURIDI, L., (2009): Economía Social, Empresa Social y Economía Solidaria: diferentes conceptos para un mismo debate. REAS-Papeles de Economía Solidaria, no 1 http://base.socioeco.org/docs/papeles_es_1_reaseuskadi.pdf
- ZURBANO IRIZAR, M.,: Gobernanza e innovación social. El caso de las políticas públicas en materia de ciencia y tecnología en Euskadi. CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, 2008. <http://www.redalyc.org/pdf/174/17406004.pdf>